

## 厦门监管局举办 2020 年厦门辖区适航维修管理年会

中国民航网 通讯员刘明惠 报道：一年一度的厦门辖区适航维修管理年会，是由民航厦门监管局自 2009 年起主导的传统节目。4 月 14 日上午，因疫情而推迟数月的 2020 年度厦门辖区适航维修管理年会，终于“千呼万唤始出来”，在厦门太古培训心理论大楼大礼堂召开。辖区运输航空公司维修副总、总工程师、各维修单位和维修培训机构的主要管理人员，监管局主要领导、分管领导与适航维修处全体监察员和部分维修监督委任代表等共计 70 余人参会，共商疫情防控、复工复产、产业发展、共克时艰的大计。



非常时期的非常年会，有着一系列特别的非常之举。

### 非常讲评：一企一评一策

审时度势,谋定方能健步行。当前,厦门辖区各维修单位已然迈开了复工复产的坚定步伐,面对疫情带来的前所未有的新挑战,各单位急需专业指导、把舵导航。

会上，监管局首先对适航维修管理工作进行了复盘：通报了2019年典型维修差错事件、典型工伤事件、行政处罚情况，大量的案例和现场照片让与会人员“身临其境、昨日重现”。通报了辖区近三年局方发现问题统计、各单位近三年局方发现问题统计，对各单位进行了逐一讲评。讲评中，用大量直观的柱状图、扇形图、环形图等统计图表和详实客观的数据，用“第三只眼”为每家单位“把脉问诊”，见微知著、由表及里、直击要害，并针对性地给出“药方”，像做外科手术一样为每家单位精准纾困解难。

“作为较新的维修单位，应结合生产实际，持续验证和完善各项管理制度。”“维修差错形势出现反复，维修差错防控工作依然任重道远。”不管是大公司还是小公司、新兴公司还是老牌公司，都有“一企一评一策”精准助力。包括辖区121和135单位、145维修单位、147维修培训机构、145维修单位分地点在内的共计18家单位家家不落。这样的精准服务，来自于监察员长期深入一线的安全监管、对各单位底数的了然于胸以及解决问题的扎实专业能力，正是监管局“无病不扰、欲病提醒、已病重治”的“上医治未病”治理理念和“智慧监管、精准用典、促进发展”治理要点的集中体现。

### **非常聚焦：打造“程序班组”**

作风建设，道阻且长，行则将至。非常时期需要更加坚实的作风，为抗击疫情、复工复产双擎驱动，创造良好安全生产环境。会上，监管局在介绍“抓作风、强三基、守底线”安全整顿、安全绩效管理等工作2020年度厦门辖区重点工作的同时，宣布：在去年辖区开展“品质班组”评选的基础上，今年将继续向纵深推进，开

展“程序班组”评选活动。监管局将通过开展活动，全力打造“程序班组”，全面提升员工程序执行力，大力弘扬程序文化，形成学习效应、崇尚效应，促“三基”工作落地。监管局还指出了打造“程序班组”、建设作风长效机制的路径：

“不想违规的自律机制，不能违规的防范机制，不必违规的激励机制，不敢违规的惩戒机制”，并进行了详细专业的指导。

活动动员之后，立即进行了首次专题宣贯，重点宣贯了 CAAC 适航维修政策以及《关于促进民航安全从业人员工作作风建设的指导意见》等文件精神，提升了各单位中高层管理人员的程序意识，确保层层传导、层层部署到位。

### 非常点拨：“诚、正、真”三大心法



民航厦门监管局局长陈铁民

监管局党委书记、局长陈铁民同志发表了致辞。他首先各用一个字表述了对维修

人员和维修单位的印象：维修人员的性格“实”，维修单位的组织文化“专”。他表示，个人的“实”和组织的“专”合二为一，是一种精神。精神即“魂”，是个人和组织的核心竞争力和非模式竞争力所在。狭路相逢勇者胜，在面对强敌的时候，敢于亮剑的精神和魂，就是无往不胜、无坚不摧的能力。随后，他援引古今中外的生动案例，运用哲学、经济学原理，结合自身人生经历，提出了打造维修系统之魂的三大心法：一是“诚”，即忠诚、真诚。诚是一种思想，包含思想的基点、思想的方法、思想的习惯。做事情出发基点是忠诚、真诚的，加上经验方法和优秀习惯，方能收获成功。二是“正”，即守正、正确。人生最大的悟道就是守正，正如打靶的要领“三点一线”，缺口、准星、靶心在同一直线上，这样子弹才容易命中目标。要做正确的事，并且正确地做事。三是“真”，即认真、较真。人简单事简单人事不简单，说简单也简单人简单事就简单。大道至简，要把认真和较真看成是一种作风、一种尊严、一种价值，通过最极致的认真、最较真的匠心，以超出常人“八倍的努力”方能换来“八倍的成就”。他强调，“我们做维修的，一定不能带着毛病去修毛病！”与会人员听得仔细，记得认真，领悟深刻，会场响起了一阵阵热烈的掌声。

会议还组织了行业分享，霍尼韦尔太古厦门宇航有限公司分享了《基层管理人才培养 - 起飞计划》，厦门太古起落架维修服务有限公司分享了《安全绩效管理实践》，交通运输部东海第二救助飞行队分享了《B-7310 老旧直升机持续适航研究》。先进的经验、亮点的做法，开阔了眼界、启迪了思路。“年会的价值正在于传递有价值的信息，并希望这些有价值的信息能够在各单位维修管理当中起到一定的作用。” 监管局蔡文伟副局长如是说。

### **非常防控：一人一码单人单桌**

“请出示您的 e 鹭安健康码。”在厦门太古培训中心大门口，会议服务保障人员严阵以待，在会前主动了解参会人员的健康状况；佩戴着口罩的与会人员有序排队，出示健康码，报单位姓名，测量体温；进入理论大楼时，再次核对单位姓名及测量体温；电梯暂时关闭，从楼梯步行上四楼大礼堂；会场细致消毒，单人单桌、间隔 1 米以上，会议全程佩戴口罩；6 项会议议程的时间分配精确到分钟，主持人实时把握进度，嘉宾发言捞“干货”、讲短话……严格的防控措施，确保了年会安全高效。

一场年会，各种政策、服务干货满满。一条条清晰的工作思路透出浓浓的信心、激情与干劲；一句句铿锵有力的话语表达出负重、拼搏、真抓实干的决心……一场疫情的短期冲击不会拖住厦门维修产业发展前进的脚步，监管局将继续全力以“服”，全力以“复”。

出处：中国民航报